



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 35/105 DEL 22.11.2022

Oggetto: Opere e Infrastrutture della Sardegna S.r.l. (OIS). Piano industriale triennale 2022-2024. Budget economico finanziario 2022. Decisione della Giunta ai sensi dell'articolo 7, comma 3, della legge regionale n. 8/2018, sui risultati di gestione e sul raggiungimento degli obiettivi prefissati con l'approvazione del piano industriale.

L'Assessore dei Lavori Pubblici riferisce che, con la determinazione n. 46 del 25.7.2022, l'Amministratore Unico della Società in house Opere e Infrastrutture della Sardegna S.r.l. (OIS), conformemente a quanto stabilito dalla normativa vigente e dallo Statuto, ha trasmesso i documenti di programmazione, finalizzata all'attivazione del procedimento di controllo preliminare ai sensi dell'art. 10, comma 1, numeri I e IV, del documento di indirizzo sul controllo analogo approvato con la Delib.G.R. n. 5/34 del 16.2.2022.

L'Assessore dei Lavori Pubblici pone in rilievo che, tra la documentazione sottoposta al vaglio della Giunta regionale, vi sono il Piano industriale relativo al ciclo di programmazione 2022-2024 e il Budget economico finanziario 2022.

Relativamente al Piano industriale 2022-2024, l'Assessore dei Lavori Pubblici afferma che il documento rappresenta l'aggiornamento del Piano Industriale 2021-2023 approvato con la Delib.G.R. n. 38/23 del 21.9.2021, e ha la finalità di definire il percorso di consolidamento e sviluppo organizzativo conseguente:

- all'aggiornamento del piano degli interventi;
- all'attuazione del piano dei fabbisogni del personale nell'orizzonte temporale triennale al 2024;
- al consolidamento dell'assetto logistico e organizzativo della Società.

Lo stesso, si pone in linea di continuità con i precedenti documenti di pianificazione, conferisce piena attuazione al modello gestionale per progetti, indirizzando le previsioni di fabbisogno del personale, dei ruoli di coordinamento dei processi organizzativi interni, allo scopo di rafforzare le fasi di pianificazione e controllo dei tempi, costi, qualità e di massimizzare la flessibilità operativa e la capacità di risposta dell'organizzazione alle crescenti opportunità connaturate ai programmi di investimento infrastrutturale della Regione Sardegna.



L'Assessore dei Lavori Pubblici riferisce che, nel triennio 2022-2024, sarà consolidata la piena operatività della Società con l'attuazione del piano degli interventi già convenzionati, il perfezionamento delle convenzioni attuative degli ulteriori interventi affidati a OIS e il consolidamento dell'assetto organizzativo della Società secondo le linee di sviluppo strategico e di project management.

Attualmente la Società ha 14 convenzioni attive con un valore stimato delle opere di circa euro 714 milioni.

Relativamente al Budget economico finanziario 2022, l'Assessore dei Lavori Pubblici afferma che il budget costituisce lo strumento della programmazione aziendale, articolato per centri di responsabilità, che evidenzia gli obiettivi economico-finanziari da realizzare nell'esercizio 2022 e le risorse da impiegare per conseguire i risultati previsti.

Il processo di budgeting 2022 si sviluppa in coerenza con l'aggiornamento del Piano Industriale nel triennio di riferimento 2022-2024 e ha la finalità di assestare le previsioni di andamento gestionale conseguenti all'aggiornamento del piano degli interventi e allo sviluppo del nuovo modello organizzativo.

Per quanto riguarda gli affidamenti nel corso del 2022, si prevedono 25 gare programmate per un valore che supera euro 76 milioni.

L'Assessore riferisce che il Budget presentato dalla Società espone, tra l'altro, i risultati economici della gestione aziendale previsti per l'esercizio 2022 attraverso i seguenti valori complessivi, da cui si rileva la previsione di un risultato netto di gestione pari a euro 269.790, in decisiva crescita rispetto ai valori registrati negli esercizi precedenti, caratterizzati dai processi di avvio dell'operatività aziendale.

Conto Economico 2021	
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.730.178,00
(+/-) Variazione rimanenze prodotti finiti	0,00
(+) Altri ricavi	10.028,00
(+) Costi capitalizzati	0,00
Valore della produzione operativa	1.740.206,00
(-) Acquisti di merci	0,00



(-) Acquisti di servizi	- 408.000,00
(-) Godimento beni di terzi	0,00
(-) Costi diretti di commessa	0,00
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	0,00
Costi della produzione	- 408.000,00
Valore Aggiunto	1.332.206,00
(-) Costi del personale	- 795.000,00
(MOL) EBITDA	537.206,00
(-) Ammortamenti	- 28.686,00
(-) Accanton. e sval. attivo corrente	0,00
Risultato Operativo (EBIT)	508.519,00
(-) Oneri finanziari	0,00
(+) Proventi finanziari	0,00
Saldo gestione finanziaria	0,00
Risultato Prima Imposte/ EBT	508.519,00
(-) Imposte sul reddito	- 238.729,00
Risultato Netto	269.790,00

L'Assessore, infine, richiama quanto disposto dall'articolo 7, comma 3, della legge regionale n. 8 del 13 marzo 2018, che dispone, tra l'altro "Al termine del primo triennio, il prosieguo dell'operatività della Società è subordinato all'approvazione dei risultati di gestione e dal raggiungimento degli obiettivi prefissati dalla Giunta regionale con l'approvazione del piano industriale".

In proposito, già in sede di approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2021, disposta con la Delib. G.R. n. 17/26 del 19.5.2022, è emerso un tendenziale e positivo sviluppo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria con la chiusura in sostanziale pareggio economico accompagnato dall'equilibrio finanziario e patrimoniale. Le previsioni esposte negli atti di programmazione per la fase successiva al primo triennio di avvio della Società, confermano la



crescita del volume di commesse e la tenuta degli equilibri grazie al modello adottato, per progetti, che garantisce ampia flessibilità nello sviluppo dell'apparato organizzativo aziendale.

Quanto sopra esposto dimostra l'adozione, da parte del management, di scelte oculate e prudenti nella conduzione aziendale, sempre strettamente correlate alle tempistiche effettivamente necessarie al pieno e graduale sviluppo della Società.

L'Assessore richiama la mission attribuita alla Società in fase di costituzione: l'accelerazione nella realizzazione delle opere pubbliche di competenza e/o di interesse regionale di elevata rilevanza strategica o aventi carattere d'urgenza, al fine di potenziare l'operatività, la tempestività e l'autonomia della Regione Sardegna nella realizzazione degli interventi infrastrutturali.

Alla luce dei risultati raggiunti, l'Assessore dei Lavori Pubblici ritiene pienamente centrati gli obiettivi prefissati dalla Giunta regionale per la fase di avvio e propone pertanto alla medesima:

- di approvare il Piano industriale relativo al ciclo di programmazione 2022-2024 e il Budget economico finanziario 2022, allegati alla presente deliberazione e approvati dall'Amministratore unico della Società Opere e Infrastrutture della Sardegna S.r.l., con propria determinazione n. 46 del 25.7.2022.
- di considerare raggiunti gli obiettivi prefissati dalla Giunta regionale per il primo triennio di attività della Società, sciogliendo positivamente la riserva per il prosieguo dell'operatività della medesima, posta dall'articolo 7, comma 3, della legge regionale n. 8 del 13 marzo 2018.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore dei Lavori Pubblici, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale dell'Assessorato sulla proposta in esame

DELIBERA

- di approvare il Piano industriale relativo al ciclo di programmazione 2022-2024 e il Budget economico finanziario 2022, allegati alla presente deliberazione e approvati dall'Amministratore unico della società Opere e Infrastrutture della Sardegna S.r.l., con propria determinazione n. 46 del 25.7.2022;
- di considerare raggiunti gli obiettivi prefissati dalla Giunta regionale per il primo triennio di attività della Società, sciogliendo positivamente la riserva per il prosieguo dell'operatività della medesima posta dall'articolo 7, comma 3, della legge regionale n. 8 del 13 marzo 2018.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 35/105
DEL 22.11.2022

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Direttore Generale

Silvia Curto

Il Presidente

Christian Solinas